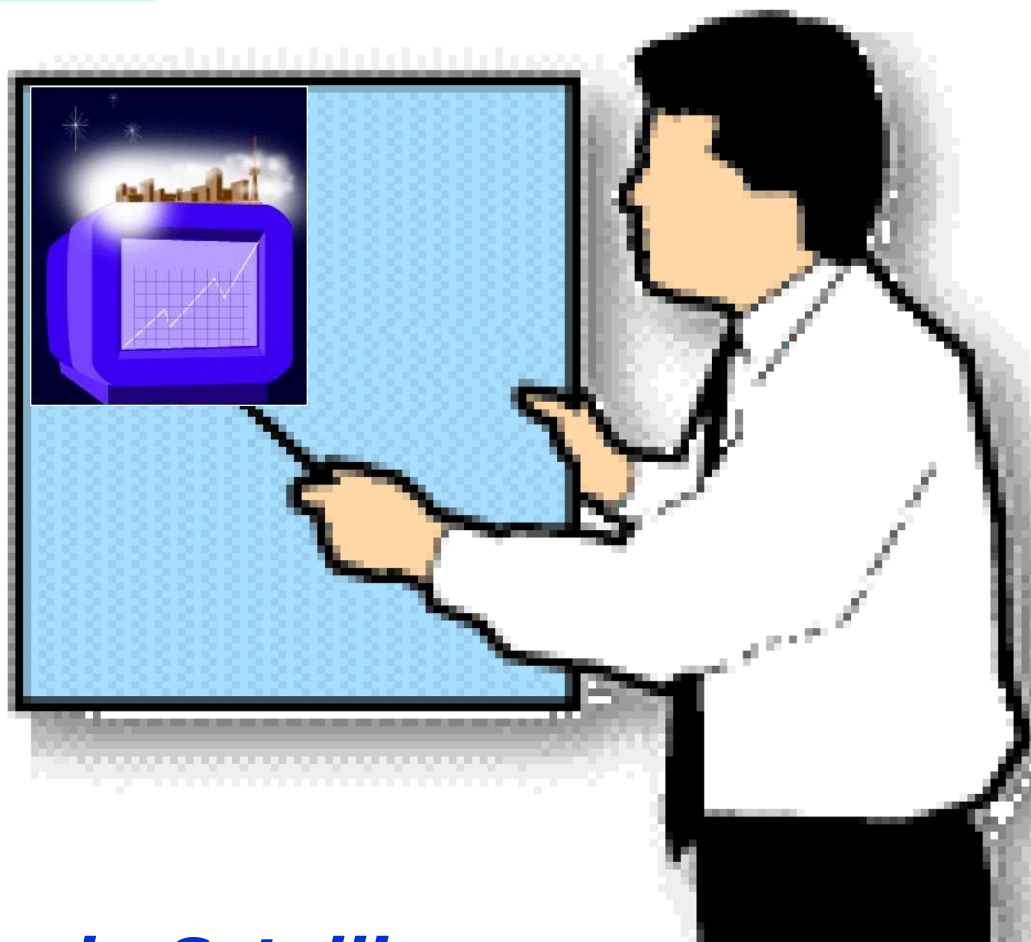


# CONTROLADORIA EM FUNDOS DE PENSÃO

Uma abordagem da Gestão Econômica - GECON



**Prof. Armando Catelli**

**FEAC - USP**

**FIPECAFI – Núcleo GECON**

***por isto :***

***V. venderia uma empresa pelo valor do seu patrimônio líquido , apurado segundo princípios e critérios contábeis formais ?***

***por isto :***

***V. eliminaria um produto com margem bruta negativa de \$2,00 e que absorve custos gerais e administrativos de \$5,00 ?***

***por isto :***

***V. terceirizaria uma agência bancária ou filial comercial que gera receitas periódicas de \$100.000 , gasta com a operação / funcionamento \$ 40.000 e com a administração central \$ 80.000 ?***

***por isto :***

***V. venderia por \$150.000 um terreno comprado por \$100.000 (dez anos atrás - inflação zero) ?***

***Terrenos próximos e idênticos estão sendo comercializados por \$180.0000 ?***

**GECON = gestão por resultados econômicos, envolvendo uma visão generalista (administração, economia, contabilidade, finanças, sistemas, métodos quantitativos, etc.)**

***compreende :***

- modelo e sistema de gestão
- sistema de informações

**FIPECAFI**

**Núcleo GECON**

**Contribuições:**

**acadêmicas :**

**teses, dissertações, artigos,  
pesquisas, livros, etc.**

**participações em congressos e  
eventos no país e no exterior.**

**cursos presenciais, à distância  
e por vídeo-conferência**

**aplicações :**

**empresas dos mais variados  
segmentos.**

**Missão Social:** assegurar aos participantes , principalmente após a fase laboral , o nível de vida objetivado.

**Produto Básico:** complementação da aposentadoria pública.

**Características Operacionais :** montantes de recursos altamente relevantes ; ciclo operacional muito longo, e **interesse público / social.**

**Decorências Estratégicas :** desempenho dependente do comportamento das variáveis econômicas, sociais, culturais, biológicas, demográficas, etc.



# O Negócio

# Segmento

outros segmentos

governo

ambiente remoto

outros países

econômicas  
sociais

políticas  
culturais

demográficas  
biológicas

regulatórias  
outras

variáveis

ambiente próximo

Participantes

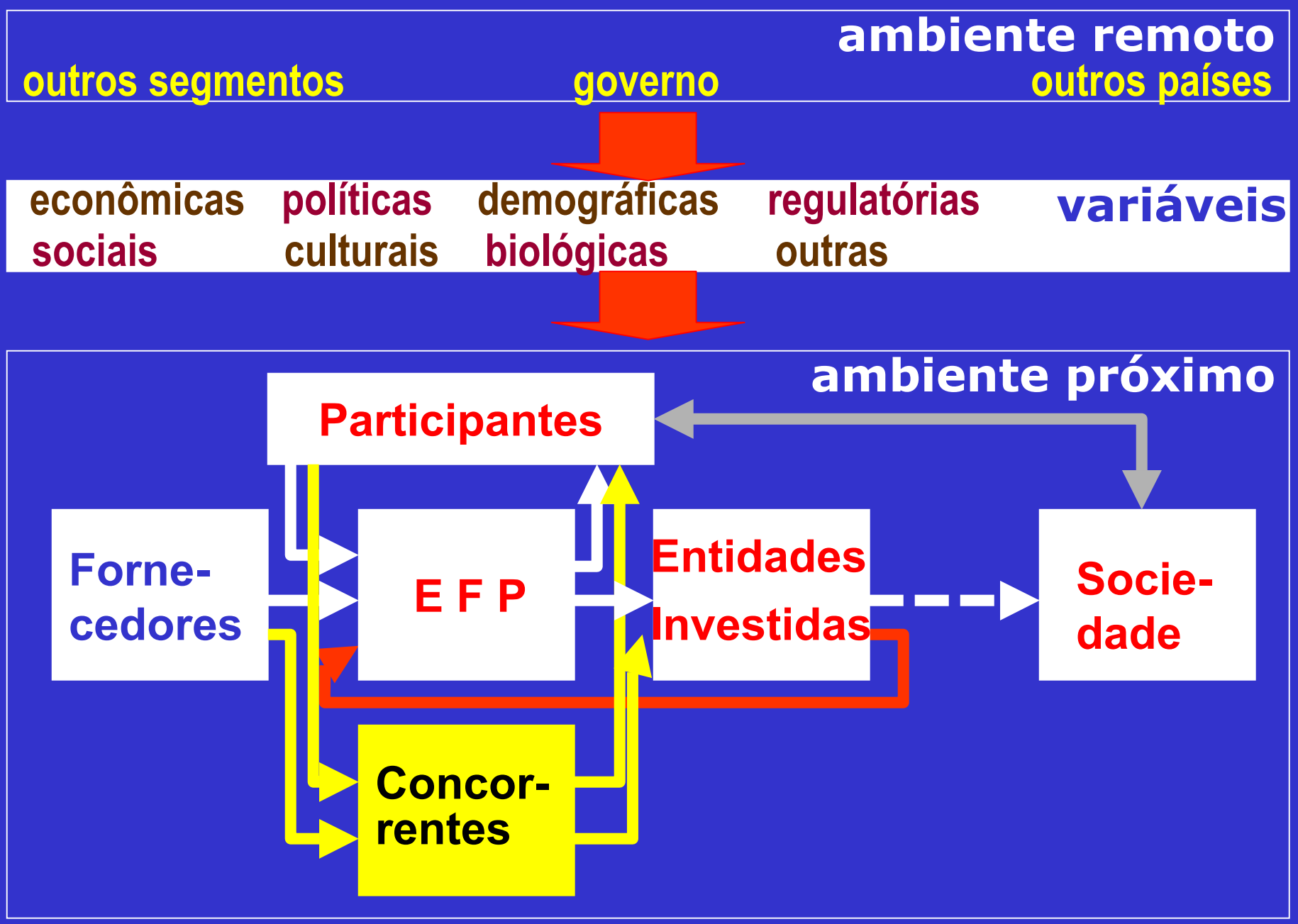
Forne-  
cedores

E F P

Entidades  
Investidas

Socie-  
dade

Concor-  
rentes



**EFICÁCIA**

**caracterização**

**cumprir da missão e assegurar a continuidade.**

**requisitos:**

- produtividade**
- eficiência**
- satisfação das pessoas**
- adaptabilidade decisória**
- desenvolvimento**

**como medir a eficácia ?**

**resultado econômico**

# O Negócio

# Evolução: Patrimônio e Resultado

**T<sub>0</sub>**  
antes da  
decisão

**TRANSAÇÃO**  
COMPRA

**T<sub>1</sub>**  
depois da  
decisão

## RIQUEZA

Dinheiro	\$ 100
Boi	QTD 1
Carroça	QTD 1
Galinhas	QTD 10
Marca	\$ 10.000

## VAR. RIQUEZA

Dinheiro	\$ <40>
Boi	0
Carroça	0
Galinhas	QTD 10
Marca	\$ 0

## RIQUEZA

Dinheiro	\$ 60
Boi	QTD 1
Carroça	QTD 1
Galinhas	QTD 20
Marca	\$ 10.000

## MENSURAÇÃO

## PATRIMÔNIO

Dinheiro	\$ 100
Boi	\$ 500
Carroça	\$ 1.000
Galinhas	\$ 50
Marca	\$ 10.000
<b>Total</b>	<b>\$11.650</b>

## VAR. PATRIMONIAL

Dinheiro	\$ <40>
Boi	0
Carroça	0
Galinhas	\$ 50
Marca	\$ 0
<b>Total</b>	<b>\$ 10</b>

## PATRIMÔNIO

Dinheiro	\$ 60
Boi	\$ 500
Carroça	\$ 1.000
Galinhas	\$ 100
Marca	\$ 10.000
<b>Total</b>	<b>\$11.660</b>

## RESULTADO

**VALOR DA EMPRESA**

**RESULTADO CORRETO**

**VALOR DA EMPRESA**

Programa/Planos de Previdência

PATRIMÔNIO

DO

T<sub>1</sub>

ATIVO

Valor  
C/

EXIBI

Benefi

SUPERAVL

Decisões sobre flutuação de:  
 -participantes, juros, inflação, risco, etc.  
 -benefícios, juros, inflação, perfil, risco, etc.  
 -taxa de administração  
 -montante arrecadado, face o previsto, inclusive  
 receita financeira  
 -montante de benefícios pagos, face o previsto, etc.

Avaliação de desempenho de planos e programa  
 Decisão sobre a viabilidade de planos e programa.

cional  
onal

nal

ação

efícios

agem *Seguridade*

Desp.Administrativas

*Resultado*

# Programa de Investimentos

## PATRIMÔNIO

### ATIVO

Investimentos  
Disponíveis

### EXIBILIDADE

C/C

### SUPRAVALUADO

Decisões sobre a viabilidade de investimentos e desinvestimentos e de carteiras e da flutuação de:

- benefícios obtidos, face o previsto
- benefícios de investimentos, juros, inflação, perfil, risco, etc.
- taxa de remuneração do capital disponibilizado, inflação, etc.

## RESULTADO

Operacional  
Operacional

*Margem Operacional*

Custo Financeiro

*Margem Bruta*

Var. Investimentos

*Resultado*

T<sub>1</sub>

# Programa Administrativo

**PATRIMÔNIO**

**RESULTADO**

**ATIVO**

.....

**EXL**

.....

**SUPERA**

Administração

ativas

**Resultado**

**T<sub>1</sub>**

Decisões sobre a viabilidade da gestão do fundo e de flutuação da taxa de administração

Decisões sobre investimentos administrativos; compras, projetos, terceirização de produtos e atividades internas, reformulações, etc.

Avaliações de desempenho das áreas administrativas

Valor Econômico da Entidade Gestora do FP

# A Gestão

# Desempenhos / Resultados

## PROGRAMAS

### Seguridade

Receita Operacional

Custo Operacional

*Margem Operacional*

Receita Financeira

Variações

*Margem Seguridade*

D. Administrativas

*Resultado*

### Investimentos

Receita Operacional

Custo Operacional

*Margem Operacional*

Custo Financeiro

*Resultado*

### Administrativo

R. Administrativa

C. Seguridade

C. Investimentos

C. Serviços Internos

*Margem Operacional*

Despesas Gerais

*Resultado*

## DEPARTAMENTOS/ATIVIDADES

### Seguridade

Receita de Serviços

Desp. Operacionais

*Resultado*

### Investimentos

Receita de Serviços

Desp. Operacionais

*Resultado*

### Serviços Internos

Receita de Serviços

Desp. Operacionais

*Resultado*



**ORIGEM:**

**RESULTADO TOTAL =  $\sum$  RESULTADO DAS PARTES**

**RESULTADO TOTAL ÓTIMO  $\neq$   $\sum$  RESULTADO ÓTIMO  
DAS PARTES**

**MISSÃO:**

***assegurar a otimização do resultado do todo.***